

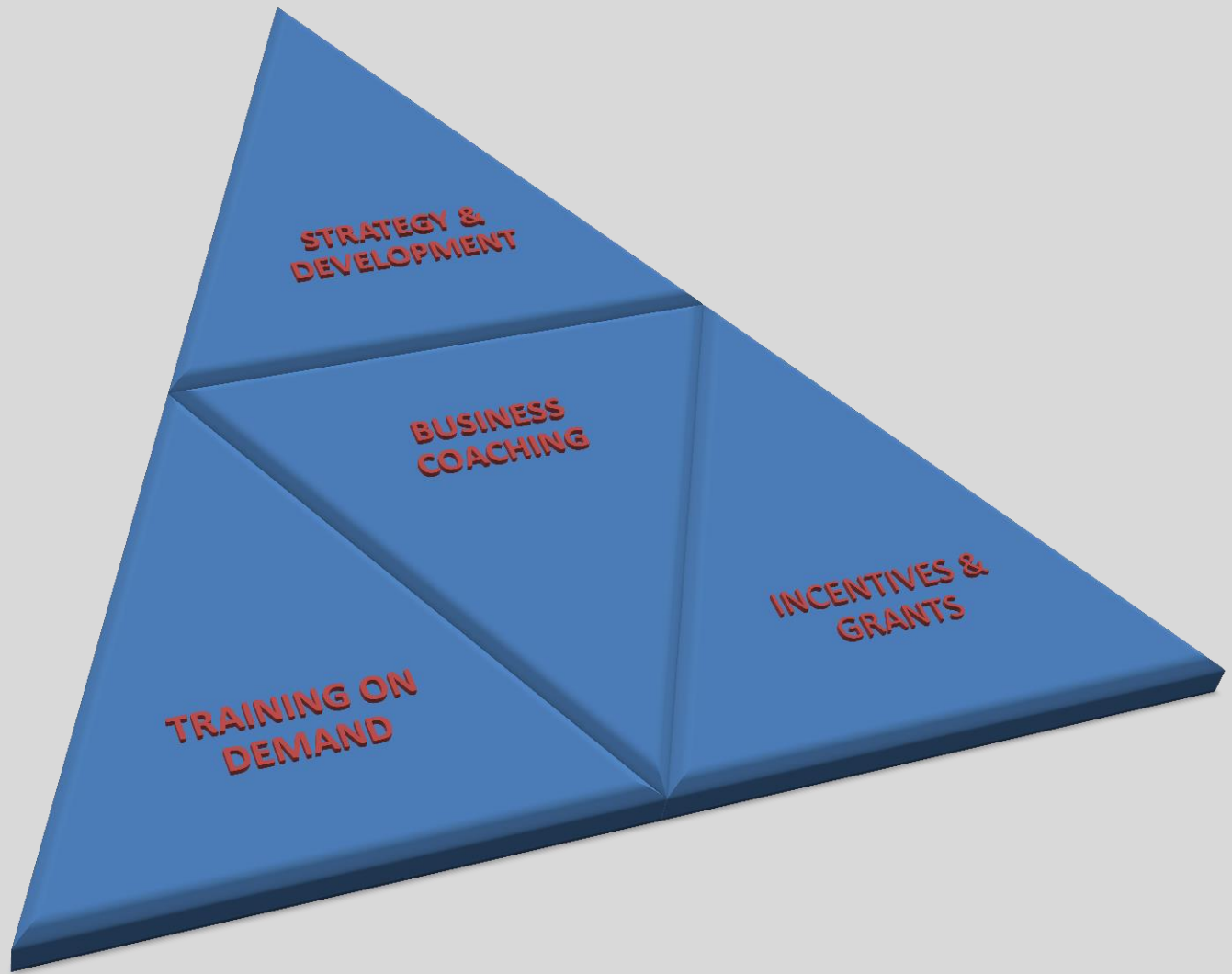
# Λύσεις Προσαρμογής στο Σύγχρονο Επιχειρηματικό Περιβάλλον

**Δημήτρης Οικονόμου**  
**B.C. ALTIUS**

# ALTIUS



- ❖ Η Β.Σ. ALTIUS εξειδικεύεται στην παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών προσαρμοσμένων στις ιδιαίτερες και μοναδικές ανάγκες του κάθε πελάτη που αναλαμβάνει.
- ❖ Κύριο μέλημά μας είναι η υλοποίηση σχεδίων που στοχεύουν στην ενδοεπιχειρησιακή ανάπτυξη των εταιριών, συγκεκριμένα:
  - στην αύξηση της παραγωγικότητας του ανθρώπινου δυναμικού τους – μέσω εκπαίδευσης ή coaching,
  - στη μείωση του λειτουργικού της κόστους,
  - στην εύρεση λύσεων χρηματοδότησης και αύξησης της ρευστότητάς τους,
  - στην αύξηση των πωλήσεων και της κερδοφορίας τους.



**Οι υπηρεσίες μας**

# Business Check Up



- Καινοτόμος προσέγγιση που σκοπό έχει την «ακτινογραφία» μιας επιχείρησης, με σκοπό την εκτίμηση και αξιολόγηση όλων των τμημάτων και διαδικασιών λειτουργίας της.
- Καταλήγει σε συμπεράσματα και προτάσεις – παρεμβάσεις για τη βελτίωση της λειτουργίας της (διοίκηση, εμπορική διεύθυνση -πωλήσεις, Marketing, οικονομική διαχείριση, κ.λπ.) υπό τη μορφή εξωτερικής συνεργασίας

# Υπηρεσίες Εξωτερικής Συνεργασίας

- Υποστήριξη της διοίκησης στη χάραξη και εφαρμογή στρατηγικής και πολιτικών
- Αναδιοργάνωση τμημάτων λειτουργίας, καταμερισμός αρμοδιοτήτων, σχεδιασμός και εφαρμογή διαδικασιών
- Οργάνωση, σχεδιασμός, εφαρμογή και διασφάλιση της αποτελεσματικής λειτουργίας του τμήματος πωλήσεων με στόχο την αύξηση του κύκλου εργασιών και των κερδών του.
- Οργάνωση - ανάπτυξη και εφαρμογή - παρακολούθηση της εταιρικής πολιτικής προώθησης προϊόντων και υπηρεσιών (Marketing)
- Ανάπτυξη πελατολογίου και συντονισμό ενεργειών ανάπτυξης του δικτύου πωλήσεων

# Υπηρεσίες Εξωτερικής Συνεργασίας

- Παρακολούθηση των αποτελεσμάτων πωλήσεων και προτάσεις για διορθωτικές αλλαγές με κύριο στόχο τον συνεχή εκσυγχρονισμό της εταιρείας
- Δημιουργία και παρακολούθηση δεικτών απόδοσης (kpi's).
- Παρακολούθηση ανταγωνισμού και τάσεων αγοράς, εντοπισμός ευκαιριών ανάπτυξης.
- Ανάλυση δαπανών/κέντρων κόστους-συσχετισμούς με κέντρα παραγωγής και εσόδων
- Ενδοεπιχειρησιακή κατάρτιση
- Εξεύρεση λύσεων χρηματοδότησης

# Χρηματοδότηση Επενδύσεων

- Διερεύνηση βέλτιστης λύσης χρηματοδότησης - προαξιολόγηση επένδυσης,
- Σύνταξη επενδυτικών σχεδίων - υπαγωγή σε προγράμματα χρηματοδοτήσεων,
- Διαχείριση έργων – υποστήριξη υλοποίησης μέχρι την εκταμίευση
  - Αναπτυξιακός Νόμος (3908/2011)
  - Επιχειρησιακά Προγράμματα ΕΣΠΑ
  - Κοινοτικά προγράμματα – Κοινοτικές Πρωτοβουλίες
  - Λοιπά προγράμματα χρηματοδοτήσεων

# Οι σημερινές συνθήκες και τα κυριότερα προβλήματα των επιχειρήσεων

- Εξαιρετικά ασταθές οικονομικό - φορολογικό περιβάλλον, Έλλειψη κινήτρων ανάπτυξης υγιούς επιχειρηματικότητας
- Αποδυνάμωση πιστότητας ελληνικών προϊόντων – υπηρεσιών στο εξωτερικό
- Απώλεια στελεχών προς το εξωτερικό
- Έλλειψη ρευστότητας, «πάγωμα» αγοράς άρα και πωλήσεων
- Αδυναμία επένδυσης στη βελτιστοποίηση της λειτουργίας της επιχείρησης
- Έλλειψη κινήτρων ανάπτυξης επιχειρηματικότητας από Έλληνες & ξένους επενδυτές



# Κινήσεις Προσαρμογής

- Επανασχεδιασμός πλάνου λειτουργίας
- Ευέλικτα σχήματα & επιχειρηματικές δομές
- Επένδυση σε ανθρώπινο δυναμικό
- Καθηκοντολόγια, οργανογράμματα, περιγραφές θέσεων εργασίας, στοχοθεσίες
- Μείωση λειτουργικού κόστους
- Οριζόντιες – κάθετες συνεργασίες

# Κινήσεις Προσαρμογής

Νέο μοντέλο επιχειρηματία που συνδυάζει:

- όραμα και στόχους,
- σωστή στρατηγική και μάρκετινγκ,
- ακαδημαϊκή γνώση και εμπειρία στην αγορά,

Που αξιοποιεί εργαλεία που

- θα του μειώσουν το κόστος ή θα του αυξήσουν το κέρδος
- θα του αυτοματοποιήσουν διαδικασίες και θα του εξαλείψουν λάθη,
- θα του δημιουργήσουν ρευστότητα και τρόπους χρηματοδότησης

# ΕΣΠΑ 2014-2020



- Σκοπός: αξιοποίηση των κοινοτικών πόρων και αλλαγή παραγωγικού μοντέλου, ενίσχυση του αναπτυξιακού δυναμικού και βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας.
- Στόχοι χρηματοδοτήσεων: έργα που προάγουν την ανταγωνιστικότητα, την καινοτομία και την εξωστρέφεια των επιχειρήσεων.
- Κατευθύνσεις: ποιοτική επιχειρηματικότητα, καινοτομία, αύξηση εγχώριας προστιθέμενης αξίας.
- Προγράμματα συνολικού προϋπολογισμού 19 δισ. Ευρώ, ήδη έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Επιπλέον 4,6 δισ. ευρώ του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης και του Προγράμματος Αλιείας και Θάλασσας, και 1,3 δισ. ευρώ από άλλα Προγράμματα.

# Προγράμματα που αναμένονται



## ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟ ΤΟΥΣ ΚΑΙ ΤΗΝ ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΩΝ ΠΑΡΕΧΟΜΕΝΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

- Αφορά στον εκσυγχρονισμό, την ποιοτική αναβάθμιση και τον εμπλουτισμό των παρεχόμενων προϊόντων και υπηρεσιών των **υφιστάμενων πολύ μικρών και μικρών επιχειρήσεων**, του Τουρισμού, ώστε να βελτιώσουν τη θέση τους στην εσωτερική και διεθνή τουριστική αγορά.
- **Επιδότηση:** 50% επί του συνολικού προϋπολογισμού.
- **Ύψος προϋπολογισμού:** 30.000,00 - 300.000,00 ευρώ
- **Επιλέξιμες δαπάνες:** Εκσυγχρονισμός και ποιοτική αναβάθμιση των κτιριακών και λοιπών υποδομών, παρεμβάσεις εξοικονόμησης ενέργειας / ύδατος. Παρεμβάσεις εμπλουτισμού του προσφερόμενου προϊόντος με νέες υπηρεσίες (επέκταση σε εναλλακτικές μορφές, παρεμβάσεις για ΑΜΕΑ, κλπ). Πιστοποιήσεις υποδομών και υπηρεσιών. Προβολή - προώθηση των επιχειρήσεων σε αγορές στόχους. Αμοιβές συμβούλων και μισθολογικό κόστος υφιστάμενου ή νέου προσωπικού

# Προγράμματα που αναμένονται



## ΝΕΟΦΥΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

- Αφορά στην ενίσχυση και δημιουργία **πολύ μικρών και μικρών, νέων**, βιώσιμων επιχειρήσεων με έμφαση σε καινοτόμα σχέδια καθώς και στην ενίσχυση της απασχόλησης με την πρόσληψη τουλάχιστον ενός ατόμου.  
**Δικαιούχοι** : Φυσικά πρόσωπα άνω των **25 ετών** οι οποίοι κατά την υποβολή της αίτησης είναι άνεργοι εγγεγραμμένοι στα μητρώα ανέργων του ΟΑΕΔ ή ασκούν επαγγελματική δραστηριότητα χωρίς να έχουν σχέση μισθωτής εργασίας.
- **Επιδότηση**: 100% επί του συνολικού προϋπολογισμού.
- **Ύψος προϋπολογισμού**: έως 50.000,00 ευρώ
- **Επιλέξιμοι τομείς δραστηριότητας**: αγροδιατροφή, ενέργεια, πολιτιστικές και δημιουργικές βιομηχανίες, εφοδιαστική αλυσίδα, περιβάλλον, τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών (ΤΠΕ), υγεία - φάρμακα, υλικά – κατασκευές
- **Επιλέξιμες δαπάνες**: Παραγωγικός εξοπλισμός, λειτουργικά κόστη, δαπάνες προβολής και δικτύωσης, κόστος μισθωτής εργασίας, αμοιβές τρίτων, γενικός εξοπλισμός

# Προγράμματα που αναμένονται



## ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΑΥΤΟΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΠΤΥΧΙΟΥΧΩΝ ΤΡΙΤΟΒΑΘΜΙΑΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ

- **Δικαιούχοι :** Πτυχιούχοι **ΑΕΙ-ΤΕΙ, άνω των 25 ετών** άνεργοι (εγγεγραμμένοι στα μητρώα ανέργων του ΟΑΕΔ) ή φυσικά πρόσωπα που ασκούν επαγγελματική δραστηριότητα, χωρίς να έχουν σχέση μισθωτής εργασίας, για την ενίσχυση ατομικών επιχειρήσεων σε δραστηριότητα συναφή με την ειδικότητά τους.
- **Επιδότηση:** 100% επί του συνολικού προϋπολογισμού.
- **Ύψος προϋπολογισμού:** 5.000,00 - 25.000,00 ευρώ
- **Επιλέξιμες δραστηριότητες ενδεικτικά είναι:** ιατρού, φυσιοθεραπευτή, βιολόγου, ψυχολόγου, μαίας, δικηγόρου, αρχιτέκτονα, μηχανικού, γεωπόνου, γεωλόγου, δασολόγου, σχεδιαστή, δημοσιογράφου,, ξεναγού, μεταφραστή, καθηγητή ή δασκάλου, καλλιτέχνη, ηθοποιού, μουσικού, χορευτή, σκηνοθέτη, σκηνογράφου, οικονομολόγου, αναλυτή, προγραμματιστή, λογιστή ή φοροτέχνη, κοινωνιολόγου και κοινωνικού λειτουργού, κ.α.
- **Επιλέξιμες δαπάνες:** επαγγελματικός εξοπλισμός, λειτουργικά κόστη, δαπάνες προβολής και δικτύωσης, κόστος μισθωτής εργασίας (σε περίπτωση πρόσληψης υπαλλήλου), αμοιβές τρίτων και γενικός εξοπλισμός.

*Σας ευχαριστώ πολύ!*



[www.altiusonline.gr](http://www.altiusonline.gr)